



Blindenschule Zollikofen
Kompetenzzentrum für Sehförderung



Jahresbericht 2024



«Wenn man ohne Flügel geboren wurde,
darf man sie nicht am Wachsen hindern.»

Coco Chanel

Inhaltsverzeichnis



Präsidentin und Direktorin	5
Bilanz	8
Betriebsrechnung	9
Erbschaften, Legate und Spenden	11
Stand Kinder und Jugendliche, junge Erwachsene	12
Personalbestand	13

Impressum

Herausgabe: Mai 2025

Gestaltung: Silvia Brüllhardt

Fotos: Max Strässle. Landschulwoche,
Schule Sehen Plus, Juni 2024.

Korrekturat: Stephanie Ackermann

Elektronische Auflage

Bestellungen für Printversion:

sekretariat@blindenschule.ch





Präsidentin und Direktorin

«Wenn du ein Schiff bauen willst, beginne nicht damit, Holz zusammenzusuchen, Bretter zu schneiden und die Arbeit zu verteilen, sondern erwecke in den Herzen der Menschen die Sehnsucht nach dem grossen und schönen Meer.»

So beschrieb es Antoine de Saint-Exupéry in seinem posthum erschienenen Buch «Die Stadt in der Wüste». Um ein Ziel zu erreichen, nämlich das Schiff zu bauen, braucht es Ressourcen und Methoden, also Holz und Bretter sowie die Verteilung der Arbeit. Aber das Ziel wird nicht ohne die Kompetenz und Motivation der beteiligten Teams und Fachkräfte erreicht. Es braucht die Sehnsucht im Herzen. Den Willen, gemeinsam unterwegs zu sein und etwas gemeinsam zu erreichen.

Wir haben in den letzten zwei Jahren ein Projekt für die Entwicklung einer neuen Strategie und damit einhergehend einer Vision und eines Leitbildes geführt. Für diesen Weg wählten wir das Bild eines Schiffes auf dem Weltmeer, das unter dem nächtlichen Sternenhimmel segelt. Eine Vision ist wie ein Fixstern, nach dem sich das Schiff richten kann. Die Sterne am Himmel sind die Werte, unter denen das Schiff segelt. Ein Leitbild fasst diese Werte zusammen. Der Stiftungsrat hat Vision, Leitbild und Strategie im Mai 2024 verabschiedet.

Mehr als Blindenschule

Gemäss dem für uns definierten Auftrag fördern und begleiten wir junge Menschen mit einem besonderen Förderbedarf

aufgrund ihrer Beeinträchtigung von der Geburt bis ins junge Erwachsenenalter. Unsere Zielgruppen sind nicht ausschliesslich Menschen, die blind oder sehbeeinträchtigt sind: Unsere Kernkompetenzen umfassen neu auch ganz offiziell die Mehrfachbeeinträchtigung und das Autismus-Spektrum.

Somit dürften wir uns in den kommenden Jahren auch die Frage stellen, ob unser Name noch unserem Angebot entspricht. Wir wünschen uns nämlich einen Namen, unter dem unsere hohe Kompetenz für unsere Zielgruppen und in all unseren Themenbereichen umfassend und klar zu erkennen ist.

Qualität und Zusammenarbeit im Mittelpunkt

Zwei grosse Projekte prägten den Start der Strategieumsetzung. Das eine betrifft unser Angebot. Wir wollen unsere heutige hohe Qualität sichern und unsere Angebote bedarfs- und zielgruppengerecht weiterentwickeln. Eine bessere Zusammenarbeit sowie mehr Flexibilität und Durchlässigkeit innerhalb der Institution sind das Ziel eines Pilotprojektes, das die Angebote im Bereich Mehrfachbeeinträchtigung verbessern soll. Schule und Wohnen sollen vermehrt Hand in Hand unterwegs sein, mit weniger



Überschneidungen und mehr Effizienz. Wo sinnvoll, sollen die gleichen Teams die Schulbildung und einen Teil der Freizeit gemeinsam gestalten. Das bringt für die Kinder mehr Ruhe in den Alltag. Diese Veränderung soll schrittweise erfolgen. In einem ersten Schritt werden zwei Schulklassen ins Haus am Obstweg einziehen und damit ermöglichen, dass Schule und Wohnen räumlich näher zusammenrücken. So werden die räumlichen Ressourcen besser genutzt und die Zusammenarbeit und das gegenseitige Verständnis zwischen den Teams gefördert. Der steigenden Nachfrage nach Plätzen im Bereich der Volksschulbildung und der abnehmenden Nachfrage nach Internatsplätzen ist damit ebenfalls Rechnung getragen.

Beim zweiten grossen Projekt geht es um die Verbesserung der Strukturen und Abläufe im Finanz- und Rechnungswesen und in der Personaladministration. Davon sind alle Bereiche des Betriebes betroffen. Unsere Aufbau- und Ablauforganisation unterstützt uns, unser Angebot bestmöglich zu realisieren. 2024 wurde hier ein grosser Schritt getan. Die beiden Support-Abteilungen Zentrale Dienste sowie Finanzen und Administration wurden zu einer Abteilung zusammengelegt, die sich neu «Finanzen und Services» nennt.

Lebendiges Leitbild

Sichtbar Einzug gehalten hat das neue Leitbild in der Institution. Ein Plakat mit allen Werten hängt vielerorts in den Gebäuden

und wird in Form eines gefalteten Flyers mit einem Säckchen Blumensamen an Mitarbeitende abgegeben. Es ist jedoch auch nicht bei Worten geblieben. Wir haben uns 2024 mit dem Thema Austausch und Zusammenarbeit auseinandergesetzt. Denn ein offener und reger Austausch innerhalb der Teams und auch team- und abteilungsübergreifend ist wichtig, um die Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen bestmöglich zu fördern, um einander besser zu verstehen und das Arbeitsklima zu unterstützen. Dazu werden formelle Gefässe wie Besprechungen, aber auch Austausche während der Pausen genutzt. Bei Seitenwechseln und gegenseitigen Hospitationen ist es für unsere Mitarbeitenden möglich, andere Funktionen und Prozesse kennen und verstehen zu lernen. Dabei wird auch Wissen geteilt, was einen weiteren Wert stärkt, den das Leitbild hervorhebt: Die Weiterentwicklung unserer Kompetenzen.

Die Werte des Leitbildes haben wir in unseren Personalprozesse integriert. Beispielsweise werden sie an Vorstellungsgesprächen thematisiert. Dies hilft festzustellen, ob eine Kandidatin oder ein Kandidat sich zu unseren Werten bekennt und zu unserer Institution passt. Auch in den Mitarbeitendengesprächen besprechen wir den





Beitrag der einzelnen Mitarbeiterin und des einzelnen Mitarbeiters zur Umsetzung des Leitbildes.

Herausforderung Wohnangebot

Im Jahr 2024 gelang der Abschluss eines langjährigen Projektes. Die Erwachsenenwohngruppe konnte aufgelöst werden, nachdem alle Klienten gute Anschlusslösungen finden konnten. Aus dieser Wohngruppe entstand dank der erfahrenen Mitarbeitenden ab Sommer 2024 eine Klasse mit Schülerinnen und Schülern mit herausforderndem Verhalten. Zwei der Schüler verbringen auch Nächte in diesem Angebot, womit sich dieses zu einer Wohnschule entwickeln konnte.

Angespannt ist die Situation im Angebot des betreuten Wohnens für Jugendliche und junge Erwachsene, die in einer ersten beruflichen Ausbildung stehen. Obwohl die Nachfrage nach diesem Angebot durchaus besteht, ist es defizitär, da nicht alle Wohnplätze besetzt sind. Ein neuer Auftritt in der Öffentlichkeit und eine Informationskampagne sollen 2025 Abhilfe schaffen.

Im Bereich Wohnen für Kinder und Jugendliche mit Mehrfachbeeinträchtigung konnten wir per 1. August 2025 einen neuen Tarif mit dem Kantonalen Jugendamt vereinbaren. Gleichzeitig haben wir die Anzahl Wohnplätze von 22 auf 16 reduziert. Diese neuen Fakten liegen der erneuerten Betriebsbewilligung zugrunde.

Weichenstellungen im Stiftungsrat

Der Stiftungsrat hat sich 2024 wiederum zu vier Sitzungen getroffen. Die wichtigsten Geschäfte nebst den ordentlichen Aufgaben waren die Sicherstellung des Betriebes des Schweizerischen Blindenmuseums für die nächsten vier Jahre sowie der Kauf einer weiteren Wohnung an der Schulhausstrasse in Zollikofen. Die personelle Besetzung des Stiftungsrates blieb 2024 unverändert. Neu wurde Daniel Leuenberger als Kassier in den Ausschuss des Stiftungsrates gewählt.

Zu den Zahlen

Das Rechnungsjahr 2024 schliesst ausgeglichen ab. Auf den folgenden Seiten sind Bilanz und Erfolgsrechnung aufgeführt. Die ausführliche Jahresrechnung ist auf der Website zu finden.

Wir danken an dieser Stelle allen Spenderinnen und Spendern, den Behörden, den Mitgliedern des Stiftungsrates, der Geschäftsleitung sowie allen Mitarbeitenden und Eltern für ihren Einsatz zum Wohl der uns anvertrauten Kinder, Jugendlichen und jungen Erwachsenen.

Laura Ezquerra Langenegger, Präsidentin
Carmelina Castellino, Direktorin

BILANZ

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
AKTIVEN		
UMLAUFVERMÖGEN		
Flüssige Mittel	4'166'700.54	5'547'505.20
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3'367'588.30	1'675'258.10
Übrige kurzfristige Forderungen	57'783.86	50'676.17
Vorräte	18'075.00	18'075.00
Aktive Rechnungsabgrenzungen	47'254.75	748'336.85
Total UMLAUFVERMÖGEN	<u>7'657'402.45</u>	<u>8'039'851.32</u>
ANLAGEVERMÖGEN		
Finanzanlagen	4'165'486.94	3'724'131.95
Mobile Sachanlagen	243'716.34	279'185.32
Immobilien Sachanlagen	22'732'758.20	22'412'080.09
Immaterielle Werte	3'165.95	6'332.35
Total ANLAGEVERMÖGEN	<u>27'145'127.43</u>	<u>26'421'729.71</u>
Total AKTIVEN	<u><u>34'802'529.88</u></u>	<u><u>34'461'581.03</u></u>
PASSIVEN		
FREMDKAPITAL		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	406'421.77	528'657.89
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	312'205.40	297'648.55
Passive Rechnungsabgrenzungen	143'009.55	15'602'725.72
Langfristiges Fremdkapital		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	16'449'400.00	916'500.00
Total FREMDKAPITAL	<u>17'311'036.72</u>	<u>17'345'532.16</u>
FONDSKAPITAL		
Zweckgebundene Fonds	3'012'830.65	2'692'363.23
Total FONDSKAPITAL	<u>3'012'830.65</u>	<u>2'692'363.23</u>
ORGANISATIONSKAPITAL		
Stiftungskapital Betrieb	7'662'221.29	7'676'186.28
Stiftungskapital Stiftung	6'609'813.39	6'261'755.31
Freies Kapital	206'627.83	485'744.05
Total ORGANISATIONSKAPITAL	<u>14'478'662.51</u>	<u>14'423'685.64</u>
Total PASSIVEN	<u><u>34'802'529.88</u></u>	<u><u>34'461'581.03</u></u>

BETRIEBSRECHNUNG

	01.01.-31.12.2024 CHF	01.01.-31.12.2023 CHF
BETRIEBSERTRAG		
Erträge Schule	10'873'425.91	9'941'388.89
Erträge Internat	2'499'822.68	2'478'144.00
Erträge Infrastrukturpauschale	1'212'339.50	1'194'602.00
Erträge ergänzende Angebote	4'244'980.73	4'707'618.00
Erträge Schülertransporte	2'267'063.10	2'045'546.20
Erträge übrige	608'576.45	486'793.00
Erträge Spenden	513'014.11	473'116.46
Erträge aus Erbschaften	175'696.90	693'393.42
Total ERTRAG	<u>22'394'919.38</u>	<u>22'020'601.97</u>
BETRIEBSAUFWAND		
Personalaufwand	17'327'578.91	16'466'800.41
Sonstiger Betriebsaufwand	<u>4'164'816.31</u>	<u>3'869'910.68</u>
Total BETRIEBSAUFWAND	<u>21'492'395.22</u>	<u>20'336'711.09</u>
Zwischenergebnis 1	902'524.16	1'683'890.88
Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	808'986.95	767'866.50
Finanzaufwand	278'045.12	51'052.17
Finanzertrag	396'115.70	230'401.70
Total ordentliches Ergebnis	211'607.79	1'095'373.91
Betriebsfremder Ertrag	120'507.40	114'808.60
Betriebsfremder Aufwand	12'397.90	6'448.55
Total BETRIEBSFREMDES ERGEBNIS	108'109.50	108'360.05
BETRIEBSERGEBNIS	319'717.29	1'203'733.96
Ausserordentlicher Ertrag	55'727.00	0.00
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	492'283.70
Übertrag ab Fonds an Investitionskonto Betrieb	0.00	32'499.65
Übertrag ab Stiftung an Investitionskonto Betrieb	0.00	-32'499.65
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	<u>375'444.29</u>	<u>711'450.26</u>

Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	375'444.29	711'450.26
Zuweisung Schwankungsfonds BKD Infra Immobilien	267'757.40	407'849.05
Entnahme Schwankungsfonds BKD Infra Immobilien	0.00	-344'598.60
Zuweisung Schwankungsfonds BKD Infra Mobilien	161'461.55	154'572.15
Zuweisung Schwankungsfonds BKD Betriebsreserve	759'391.48	687'657.30
Entnahme Schwankungsfonds BKD Betriebsreserve	-743'903.80	-783'685.21
Zuweisung Schwankungsfonds DIJ Infra Immobilien/Mobilien	0.00	6'943.35
Entnahme Schwankungsfonds DIJ Infra Immobilien/Mobilien	-61'016.08	-147'685.10
Entnahme Schwankungsfonds GSI Erwachsene	-92'187.42	-5'833.23
Zuweisung Schwankungsfonds Art. 74 IVG	1'345.00	0.00
Zuweisung zweckgebundene Spendenfonds	475'618.40	397'409.32
Entnahme zweckgebundene Spendenfonds	-485'527.96	-488'016.51
Zuweisung Finanzergebnis Unterstützungsfonds	37'528.85	10'615.63
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	54'976.87	816'222.11
Zuweisung Stiftungskapital Betrieb	0.00	2'216'177.78
Entnahme Stiftungskapital Betrieb	-13'964.99	-29'584.05
Zuweisung Stiftungskapital Stiftung	348'058.08	813'207.37
Entnahme Stiftungskapital Stiftung	0.00	-2'000'000.00
Entnahme Res. Betriebserg. Erwachsene AK	-206'053.26	-10'833.14
Entnahme Verlustvotr. berufl. Massnahmen IV	-75'303.96	-60'200.55
Entnahme Freier Fonds Betrieb DIJ	-76'751.01	-134'982.91
Zuweisung Finanzergebnis Mey Fonds	19'427.46	5'495.37
Zuweisung Finanzergebnis Steiner Fonds	59'894.95	16'942.24
Zuweisung Spendenfonds generell	52'757.94	75'707.14
Entnahme Spendenfonds generell	-53'088.34	-75'707.14
Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital	0.00	0.00

Die vollständige Jahresrechnung 2024 mit Anhang nach Swiss GAAP FER kann unter www.blindenschule.ch/de/ueber-uns/finanzierung.html eingesehen werden.

Spenden, Legate und Erbschaften

Herzlichen Dank

Wir danken allen, die uns im vergangenen Jahr unterstützt haben – allen Freiwilligen Mitarbeitenden, allen Spendenden und auch den folgenden Geldgebenden. Ihr Engagement und ihre Solidarität ermöglichen uns, blinde, seh- und mehrfachbeeinträchtigte Kinder und Jugendliche optimal zu fördern. Nachfolgend eine Auswahl von Spenderinnen und Spendern, die uns im vergangenen Jahr unterstützt haben.

Stiftungen

- Augurio Stiftung
 - Barbara und Roberto Conza Stiftung
 - David Bruderer Stiftung
 - Felix Bloch-Hauser-Stiftung
 - Fritz und Julia Jörg-Stiftung
 - Gottfried und Julia Bangerter-Rhyner-Stiftung
 - Heinz Schöffler-Stiftung
 - Internationale Kinder- und Jugendhilfe AG
 - Krokop-Stiftung Zürich
 - Philipp und Henny Bender Stiftung
 - Reinold Hefti-Stiftung
 - Robert und Rosa Pulfer-Stiftung
 - Roches-Utiger Stiftung
 - Schweizerische Stiftung für das cerebral gelähmte Kind
 - Stiftung Bredroli
 - Stiftung Jugendförderung-Andenken an Peter Jeger
 - Teamco Foundation Schweiz
 - Ursula Ströher Stiftung
 - Vergabungsfonds der Mobiliar
 - Wüthrich-Stiftung
- ... sowie viele weitere grosszügige Unterstützerinnen und Unterstützern.

Vereine und Unternehmen

- Blidor AG
- Damenriege Bellach
- DECORVET HLKS Planungen AG
- Elternverein Plaffeien und Umgebung
- Frauenverein Uebeschi
- Kultureller Kreis L. z. H.
- Ortho-Team AG
- Samariterverein Lenk

- SGF Zusammenschluss der Frauenvereine
 - STAAR Surgical AG
 - Verein Kerzerslauf
 - Wälchli Architekten Partner AG
- ... und alle anderen Vereine und Unternehmen, die uns unterstützt haben.

Kirch- und Einwohnergemeinden

- Einwohnergemeinde Bremgarten
 - Gemeinde Grossaffoltern
 - Gemeinde Zollikofen
 - Gemeinde Wangen a. d. Aare
 - Katholisches Pfarramt St. Franziskus, Zollikofen
 - Kirchgemeinde Frutigen
 - Kirchgemeinde Grafenried-Limpach
 - Kirchgemeinde Kirchberg
 - Kirchgemeinde Kirchlindach
 - Kirchgemeinde Lyss
 - Kirchgemeinde Münchenbuchsee-Mooseedorf
 - Kirchgemeinde Münsingen
 - Kirchgemeinde Seeberg
 - Kirchgemeinde St. Stephan
 - Kirchgemeinde Wohlen
 - Kirchgemeinde Zollikofen
 - Reformierte Kirchgemeinde Steffisburg
 - Römisch-katholische Gesamtkirchgemeinde Bern und Umgebung
- ... sowie alle weiteren Pfarrämter, Kirchgemeinden und Gemeinden, die unsere Arbeit unterstützt haben.

Erbschaften und Legate

Es ist vielen Menschen ein Anliegen, mit einer Erbschaft oder einem Legat über ihr Leben hinaus Gutes zu tun. Auf diese Weise unterstützen Sie unsere blinden, seh- und mehrfachbeeinträchtigten Kinder und Jugendlichen gezielt in ihrer Entwicklung. Wir bedanken uns von ganzem Herzen für das wertvolle Engagement.

Stiftung für blinde und sehbehinderte Kinder und Jugendliche

CH-3052 Zollikofen

IBAN-Nr.: CH03 0900 0000 3000 0974 3

BIC/SWIFT: POFICHBEXXX

Stand Kinder und Jugendliche, junge Erwachsene

Schülerinnen und Schüler an der Blindenschule Zollikofen **106**

Schule Sehen	Kanton Bern	45
	Kanton Aargau	3
	Kanton Freiburg	1
	Kanton Baselland	1
Schule Sehen Plus	Kanton Bern	54
	Kanton Freiburg	2
davon im Bereich Wohnen:		
Übernachtung Vollzeit/Teilzeit		27
Tagesschule		44

Ambulante Beratung und Unterstützung **284**

Heilpädagogische Früherziehung	Kanton Bern	44
	Kanton Freiburg	9
	Kanton Wallis	2
Regelschule	Kanton Bern	82
	Kanton Freiburg	6
	Kanton Wallis	16
Besondere Volksschule	Kanton Bern	89
	Kanton Freiburg	4
	Kanton Neuenburg	1
	Kanton Wallis	12
Coaching für Lernende und Studierende		19

Wohnangebote für junge Erwachsene **10**

Betreutes Wohnen		10
------------------	--	----

Stand per 31. Dezember 2024

Personalbestand

	31.12.2023	31.12.2024
Festangestellte	250	245
Personal in Ausbildung	7	6
Praktikanten/Praktikantinnen	6	8
Zivildienstleistende	0	0
Total	263	259
Gesamtinstitution:		
100%-Stellen	141.13	152.06
Beschäftigungsgrad Festangestellte		
0 – 50%	108	113
51 – 100%	142	132
Freiwillige		
Anzahl	23	23
Stunden	1130	1047

Stiftungsrat

Laura Ezquerro Langenegger, Präsidentin
Francis Racine, Vizepräsident
Daniel Leuenberger, Kassier
Stefan Zappa
Philippe Dietiker
Eveline Gentile-Gugolz
Astrid Wüthrich
Urs Zwicky

Ehrenmitglied: Vreni Augsburg

Geschäftsleitung

Carmelina Castellino, Direktorin
Soraya Taibo, Bildung
Pascal Liechi, Wohnen
Daniela Schibli, Ergänzende Angebote
Henrik Rutschmann, Finanzen/Dienste

Ärztliche Versorgung

Schularzt:

Dr. med. Niklaus Strebel
Facharzt für Allgemeinmedizin FMH, Zollikofen

Kinderärztin:

Dr. med. Julia Pavlovic,
Fachärztin für Neuropädiatrie FMH, Bern

Stand per 31. Dezember 2024



Blindenschule Zollikofen
Kompetenzzentrum für Sehförderung

Kirchlindachstrasse 49 · CH-3052 Zollikofen
www.blindenschule.ch · Postcheck 30-974-3

